

Managementul proiectelor software

Teste grilă cu noțiuni generale

1. Ce este o parte interesata (stakeholder)?

- a) O persoana care are un interes in rezultatele proiectului**
- b) Un subcontractor interesat de reusita proiectului
- c) Un client interesat de reusita proiectului
- d) Un manager de proiect care este responsabil in final de reusita sau esecul proiectului

2. Care sunt functiile de baza ale managementului?

- a) Comunicarea, organizarea, selectia de personal, conducerea si controlul
- b) Planificarea, conducerea, selectia de personal, analiza riscurilor si controlul
- c) Planificarea, organizarea, selectia de personal, conducerea si controlul**
- d) Comunicarea, conducerea, team-building-ul, analiza riscurilor si controlul

3. Metodologia de dezvoltare a unui produs software reprezinta:

- a) Totalitatea metodelor de analiza si proiectare utilizate pentru dezvoltarea produsului
- b) Totalitatea metodelor de programare si testare utilizate pentru dezvoltarea produsului
- c) Planul de actiune avut in vedere pentru dezvoltarea produsului**
- d) Totalitatea metodelor de programare utilizate pentru dezvoltarea produsului

4. Care din urmatoarele afirmatii este adevarata in contextul modelelor moderne de estimare a costului unui produs software:

- a) Formula Walston-Felix are coeficientul "c" (exponentul) supraunitar
- b) Formula lui Boehm pleaca de la premisa ca programele foarte mari sunt mult mai scumpe decat cele mici deoarece creste necesitatea de comunicare si de control managerial, iar problemele aparute si interfetele sunt mai complexe**
- c) Formula lui Halstead pleaca de la premisa ca producand multe linii de cod va scadea costul pe linie de cod, deoarece costul instrumentelor scumpe precum generatoare de program, medii de dezvoltare si instrumente de testare poate fi distribuit unui numar mai mare de linii de cod
- d) Formula lui Boehm pleaca de la premisa ca producand multe linii de cod va scadea costul pe linie de cod, deoarece costul instrumentelor scumpe precum generatoare de program, medii de dezvoltare si instrumente de testare poate fi distribuit unui numar mai mare de linii de cod

5. Folosind metoda PERT, se estimeaza ca durata optimista a unui proiect este de 170 de zile, durata probabila este de 200 de zile iar durata pesimista este de 230 de zile. Care din urmatoarele afirmatii este adevarata:

- a) Exista o probabilitate de 95% ca proiectul sa fie terminat intre 180 si 220 de zile**
- b) Exista o probabilitate de 95% ca proiectul sa fie terminat in 200 de zile
- c) Proiectul va fi terminat sigur intre 170 si 230 de zile
- d) Proiectul va fi terminat sigur in cel mult 250 de zile

6. Dorim sa planificam niste cursuri de instruire pentru folosirea unei noi tehnologii care va fi aplicata la un moment dat pentru dezvoltarea unui modul al unui produs software. Daca inceperea lucrului la modulul respectiv intarzie, dorim sa intarziem si cursurile de instruire, ca sa nu se uite chestiunile invatate. Ce tip de dependenta trebuie sa existe intre cele doua activitati?

- a) Inceput - inceput (Start to start)
- b) Sfarsit - sfarsit (Finish to finish)
- c) Inceput - sfarsit (Start to finish)**
- d) Sfarsit - inceput (Finish to start)

7. Sistemul de automatizare a productiei unei firme poate asigura producerea de componente cu 3 euro bucata. Un nou sistem ar putea creste productivitatea la 2 euro / componenta, cu o investitie initiala de 100.000 euro. Firma produce 20.000 de componente pe luna. Care este pragul de rentabilitate al acestei investitii?

- a) 16 luni
- b) 20 luni
- c) 12 luni
- d) 5 luni**

8. Ce este calitatea unui produs software?

- a) Totalitatea caracteristicilor de viteza si consum optim de memorie
- b) Totalitatea caracteristicilor care ii permit sa satisfaca cerintele partilor interesate, exprimate explicit in documentul cerintelor utilizatorului
- c) Respectarea standardelor de calitate ISO 9001 sau a modelului CMMI
- d) Totalitatea caracteristicilor care ii permit sa satisfaca cerintele explicite sau implicite**

9. Productivitatea maxima a unei echipe se obtine:

- a) Cu un numar relativ mic de persoane**
- b) Cand managerii nu au cunostinte tehnice
- c) Cand programatorilor foarte buni li se ofera functii manageriale
- d) Cu un numar mare de persoane

10. Care din urmatoarele afirmatii NU reprezinta masuri pentru imbunatatirea comunicarii:

- a) Repetarea punctelor cheie
- b) Mesajul trebuie sa fie relevant pentru sursa**
- c) Mesajul trebuie redus la termenii cei mai simpli
- d) Mesajul trebuie sa fie relevant pentru destinatar

11. Ce contine o analiza SWOT?

- a) Riscuri serioase, riscuri moderate, omisiuni si incercari
- b) Puncte tari, puncte slabe, riscuri si intarzieri
- c) Riscuri serioase, riscuri moderate, omisiuni si intarzieri
- d) Puncte tari, puncte slabe, oportunitati si amenintari**

12. Ce tipuri de risc pot aparea la dezvoltarea unui produs software

- a) Riscuri tehnologice, riscuri de personal, riscuri organizationale, riscuri privind calitatea, riscuri privind cerintele si riscuri manageriale
- b) Riscuri tehnologice, riscuri de personal, riscuri privind metodologia de dezvoltare, riscuri privind calitatea, riscuri privind cerintele si riscuri manageriale
- c) Riscuri tehnologice, riscuri de personal, riscuri organizationale, riscuri privind instrumentele de dezvoltare, riscuri privind cerintele si riscuri de estimare**
- d) Riscuri tehnologice, riscuri de personal, riscuri organizationale, riscuri operationale, riscuri privind cerintele si riscuri de estimare